



Prefácio dos autores à edição brasileira e de Edgar H. Schein,
referência mundial em cultura organizacional

Daniel Denison
Robert Hooijberg
Nancy Lane
Colleen Lief

International Institute for Management Development (IMD)

A força da cultura organizacional nas empresas globais

Leading Culture Change In Global Organizations

Como conduzir mudanças de impacto
e alinhar estratégia e cultura



Resumo de A Força da Cultura Organizacional nas Empresas Globais

O que acontece quando os líderes tentam transformar a cultura de suas organizações? Quais abordagens têm mais chances de obter sucesso? Que caminho terá maior impacto sobre o desempenho do negócio? A força da cultura organizacional nas empresas globais oferece uma visão prática das abordagens que um conjunto de empresas bem-sucedidas têm utilizado para implementar a mudança cultural dentro de suas organizações.

Neste livro, os autores resumem mais de vinte anos monitorando transformações da cultura em sete diferentes organizações globais para ilustrar o conjunto essencial de dinâmicas que as empresas precisam gerenciar a fim de se manterem competitivas: apoiar a linha de frente, criar alinhamento estratégico, criar uma cultura a partir de muitas, exportar a mudança de cultura e construir um mercado global em um mercado emergente. Esse importante recurso resume as ideias de cada uma das empresas estudadas (GE Healthcare, Vale, Domino's, Swiss Re, DeutscheTech, Polar Bank e GT Automotive) como um meio para ilustrar essas importantes dinâmicas de mudança de cultura. Os autores, que acompanharam essas organizações e seus líderes ao longo do tempo usando a "Pesquisa de Cultura Organizacional Denison", resumem o "antes e depois" para ajudar a focar as mudanças culturais mais bem-sucedidas.

Cada capítulo apresenta um conjunto de "Lições para líderes", que ilustra como os líderes podem aprender com esses exemplos para conduzir o tipo de mudança organizacional necessária para dar à sua empresa vantagem competitiva.

[Acesse aqui a versão completa deste livro](#)