



# GERENCIAMENTO DE PROJETOS APLICADO

## CONCEITOS E GUIA PRÁTICO

Carlos Borges  
Fabiano Rollim

**DINSMORE COMPASS**  
HUMAN AND BUSINESS DEVELOPMENT



# Resumo de Gerenciamento de Projetos Aplicado. Conceitos e Guia Prático

O gerenciamento de projetos aplicado como você nunca viu! Neste livro você encontrará a apresentação e análise dos conceitos e melhores práticas do gerenciamento de projetos propostos no PMBOK Guide do PMI e a demonstração passo a passo de como aplicá-lo em projetos reais.

E como se dá essa aplicação? A segunda parte do livro contém um Guia Prático que demonstra como preparar e preencher os principais documentos do projeto, como elaborar a Estrutura Analítica do Projeto e como utilizar o Microsoft Project para desenvolver e atualizar o cronograma e o orçamento.

O conteúdo e o método adotados no livro vêm sendo desenvolvidos, atualizados e aplicados pelos autores durante quase uma década, com sucesso reconhecido no treinamento de profissionais de projetos de grandes empresas no Brasil e no exterior.

Será que este livro é para mim? Se você está ou estará envolvido com a criação de um novo negócio ou de uma nova unidade de negócios de uma empresa, o lançamento de um novo produto no mercado, o desenvolvimento e a implantação de um sistema integrado de gestão para sua empresa, a transferência de uma área da empresa para outro local, a preparação e realização de um treinamento, enfim, qualquer esforço de criação de algo novo ou modificação de algo existente, a resposta é “SIM”.

Todas as ações citadas se encaixam no conceito de projeto: “esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado único”, definido pelo PMBOK Guide (Project Management Book of Knowledge), referência para o gerenciamento de projetos publicado pelo PMI (Project Management Institute).

A aplicação desse conceito de projeto de forma mais ampla nas empresas está fazendo com que a necessidade de gerenciar projetos ultrapasse as fronteiras das áreas de engenharia, arquitetura e tecnologia da informação

cujas atividades-fim são projetos, para que se torne de qualquer área da empresa.

Hoje, recomenda-se que os profissionais das mais diversas áreas reconheçam “esforços temporários” como projetos e os gerenciem com técnica. Um profissional de RH, por exemplo, que tenha que realizar um treinamento, deve tratá-lo como um projeto.

A recomendação vai além: trate todas as ações (esforços) que se encaixam no conceito de projeto como um projeto. Por quê? Porque nessas ações serão consumidos recursos da organização, e um projeto gerenciado com técnica maximiza o aproveitamento de recursos, isto é, diminui a chance de desperdício de tempo e dinheiro.

Mas essa recomendação costuma gerar colocações como: “isso não seria um exagero?” “Não estaria burocratizando um trabalho simples?”. Essas questões refletem interpretações distorcidas do gerenciamento de projetos que este livro pretende desfazer.

Outro mito existente é o de que o gerenciamento de projetos estruturado, ou seja, a aplicação das práticas preconizadas no PMBOK Guide, não é possível no Brasil. De fato, temos características culturais impulsivas e imediatistas que criam um ambiente desfavorável ao planejamento e ao trabalho metódico, mas isso não deve ser usado como desculpa para não modificarmos em nada nossa forma de trabalhar, nem que seja no âmbito individual, naquilo que for possível.

Um indivíduo que aplica e dissemina melhores práticas de trabalho gera um efeito multiplicador que pode transformar organizações inteiras. Você verá que as melhores práticas do gerenciamento de projetos são mais simples de serem aplicadas do que parece.

Este livro irá ajudá-lo a responder às perguntas-chave e demonstrar como aplicar as melhores práticas do gerenciamento de projetos no dia a dia do trabalho e, por que não, na vida pessoal.

[Acesse aqui a versão completa deste livro](#)