



RAM CHARAN
AUTOR DO LIVRO *EXECUÇÃO*
DENNIS CAREY
MICHAEL USEEM

GOVERNANÇA & ATIVA



**AS VANTAGENS DE UMA
LIDERANÇA COMPARTILHADA
ENTRE CONSELHEIROS
E EXECUTIVOS**


CAMPUS

Resumo de Governança Ativa. As Vantagens de Uma Liderança Compartilhada Entre Conselheiros e Executivos

De tudo o que se segue, eis o ponto mais importante: os CEOs devem dirigir a empresa, mas os conselheiros também são encarregados de liderar a organização nas questões mais cruciais.

O monitoramento continua sendo importante. A governança ainda é relevante. Mas chegou a hora de os conselhos de administração reequilibrarem suas responsabilidades. Os conselheiros precisam saber quando assumir o comando, quando atuar em parceria e quando ficar fora do caminho.

Reguladores, investidores e colaboradores estão pressionando os conselhos a cumprir suas responsabilidades e garantir os resultados da empresa. Isso requer várias decisões que só o conselho pode tomar: a decisão de selecionar, reter ou afastar o CEO; de estabelecer uma cultura de ética e integridade; de definir metas e incentivos para a equipe executiva; e de avaliar a ideia central da empresa, seu apetite para o risco e sua estrutura de capital.

Por que a liderança do conselho é importante? Porque, com muita frequência, o destino de empresas, colaboradores e acionistas depende disso. Apresentamos relatos da Ford Motor Company americana, da BHP Billiton australiana, do Grupo RBS brasileiro, da GlaxoSmithKline britânica, da Bharti Airtel indiana, da Lenovo chinesa, entre outras organizações, nos quais você encontrará exemplos de conselheiros que mudaram o destino da empresa.

[Acesse aqui a versão completa deste livro](#)