

Maury Melo, PMP

Guia de Estudo para o Exame

PMP®

Project Management Professional Exam

Alinhado ao PMBOK® 4ª Edição



BRASPORT

Resumo de Guia de Estudo Para o Exame PMP

Este guia foi elaborado para estudantes e profissionais de gestão de projetos, incluindo uma série de exercícios resolvidos no final de cada capítulo. É uma valiosa fonte de informação que fornece um roteiro para manter seus projetos na direção certa. Ensina a gerenciar e planejar de forma eficiente e eficaz seus projetos usando conceitos, ferramentas e técnicas apresentadas neste livro.

Cobre desde a iniciação até a conclusão, descrevendo as melhores práticas para o cumprimento dos objetivos do projeto em relação a custo, prazo e escopo. Ao final de cada capítulo há uma série de exercícios resolvidos. O leitor contará com uma área exclusiva que permitirá seu acesso a diversos materiais sobre gerenciamento de projetos que irão ajudá-lo a melhor se preparar para o exame de certificação.

Será possível fazer o download de mais 100 questões com respostas comentadas, totalmente atualizadas com a nova prova de certificação PMP. Bem-vindo ao mundo de gerenciamento de projetos. O Project Management Institute (PMI) promove a certificação mais importante e reconhecida mundialmente no segmento da gestão de projetos, e este livro dispõe de forma completa e abrangente sobre seus processos, suas ferramentas e suas técnicas. Este livro foi elaborado para atender a todos aqueles que almejam aprofundar seus conhecimentos em gerenciamento de projetos e também para aqueles que ambicionam se submeter ao exame de Project Management Professional (PMP). O Guia de Estudo para o Exame PMP foi desenvolvido para que estudantes e profissionais possam consultar assuntos concernentes ao gerenciamento de projetos através da terminologia específica do Guia PMBOK 4ª Edição.

Nele, encontram-se processos e técnicas, explicações detalhadas de acordo com as áreas de conhecimento e situações de tomada de decisão que os gestores enfrentam no seu ambiente de trabalho. Os profissionais que não tiveram oportunidade de participar de um treinamento em gerenciamento de projetos podem se beneficiar deste livro, onde

encontrarão todos os processos e as técnicas de gerenciamento, definidos de modo a permitir o reconhecimento das atividades praticadas no dia a dia com exemplos, comentários e exercícios resolvidos no final de cada capítulo. Aproveite o conteúdo deste livro para tornar-se um gerente de projeto bem-sucedido e que através de seus ensinamentos você possa concluir seus projetos no prazo, dentro do orçamento, cumprindo o escopo e, com isto, atingindo a expectativa do seu cliente final. De acordo com pesquisa do Standish Group, 25% dos projetos falham em sua execução.

Esse fiasco está relacionado a problemas de gestão. O descumprimento de prazos e de orçamento é causado principalmente pela falta de eficiência na gestão para fazer com que os resultados esperados sejam atingidos. Grande parte dos problemas que levam o projeto ao insucesso vem da falta de conhecimento de pontos-chaves do projeto, do tempo inadequado para o planejamento, da falta de coordenação entre as partes interessadas e até mesmo das expectativas não estarem alinhadas com a realidade do projeto. Gerenciar um projeto é atuar de forma a atingir os objetivos propostos de acordo com o grau de qualidade, obedecendo a um planejamento prévio de prazos e custos; portanto cabe ao gerente de projeto garantir que os objetivos propostos sejam alcançados.

Cabe a ele usar suas habilidades para manter sua equipe determinada a lidar com os desafios durante o ciclo de vida do projeto. As habilidades necessárias em atividades de gestão e as de liderança se confundem.

Assim, a competência do gerente e seu grau de habilidade são relevantes para que ele desempenhe suas atividades. As tarefas de um gestor vão desde a definição de metas, o estabelecimento das prioridades, a organização da equipe de trabalho, a delegação de responsabilidades até o gerenciamento das programações do projeto.

[Acesse aqui a versão completa deste livro](#)