

A.G. LAFLEY • ROGER L. MARTIN

JOGAR PARA VENCER

# JOGAR PARA VENCER

COMO A ESTRATÉGIA  
REALMENTE FUNCIONA

**A.G. LAFLEY**

CEO E PRESIDENTE DO CONSELHO DA PROCTER & GAMBLE

**ROGER L. MARTIN**

REITOR DA ROTMAN SCHOOL OF MANAGEMENT



## Resumo de Jogar Para Vencer

Você está só jogando ou está jogando para vencer? Construir uma estratégia vencedora é trabalho árduo, que requer das pessoas e das empresas a realização de escolhas específicas – algo que, no entanto, a maioria não faz. Dois dos mais conhecidos pensadores atuais da área de negócios vão ao cerne da estratégia, explicando para que serve, como pensar nela, por que é necessária e como implementá-la.

E usam uma das mais bem-sucedidas reviravoltas corporativas do século passado, que eles conquistaram juntos, para provar seu ponto de vista. A.G. Lafley, CEO da Procter & Gamble, em parceria direta com o consultor em estratégia Roger L.

Martin, dobrou as vendas da P&G, quadruplicou seus lucros e aumentou seu valor de mercado em mais de US\$ 100 bilhões em apenas dez anos. Após anos de experiência e hoje de volta à P&G e na Rotman School of Management, da qual Martin é reitor, Lafley mostra como os líderes de organizações de todos os tamanhos podem orientar ações cotidianas com base em metas estratégicas mais amplas construídas em torno de elementos claros e essenciais que determinam o sucesso dos negócios – onde atuar e como vencer. O resultado é um manual para vencer.

Lafley e Martin criaram um conjunto de cinco escolhas estratégicas que, quando abordadas de maneira integrada, vão colocá-lo à frente de seus concorrentes. São elas: - Qual é nossa ambição vencedora? - Onde vamos jogar? - Como vamos vencer? - Quais competências devemos ter para vencer? - Quais sistemas de gestão são necessários para embasar nossas escolhas? As histórias de como a P&G reiteradamente venceu ao aplicar esse método a marcas icônicas como Olay, Bounty, Gillette, Swiffer e Febreze ilustram com clareza como a decisão por uma abordagem estratégica – e as escolhas corretas para embasá-las – faz a diferença entre agir e realmente vencer.

[Acesse aqui a versão completa deste livro](#)