

Masakazu Hoji  
Hélio Alves da Silva

# Planejamento e Controle Financeiro

Fundamentos e  
Casos Práticos de  
Orçamento Empresarial



# Resumo de Planejamento e Controle Financeiro. Fundamentos e Casos Práticos de Orçamento Empresarial

Para que planejar se o futuro não será a repetição do passado? Um exemplo marcante dessa questão foi a crise mundial deflagrada em 2008. O mundo vinha num ritmo crescente e, de repente, desabou tudo.

Será verdade, então, que não adianta planejar? Muito pelo contrário! Pelo menos no Brasil, as empresas que já têm a cultura de planejamento e controle financeiro saíram-se muito bem dessa crise.

Um ano após o início da crise, essas empresas estão mais fortalecidas e mais pujantes. Em períodos turbulentos ou de bonança, o planejamento financeiro é parte essencial da atividade empresarial.

A falta de planejamento é um dos principais motivos de falência de empresas, especialmente entre as de pequeno e médio porte. Se o planejamento e o controle forem muito complicados, deixarão de ser feitos.

Por outro lado, se puderem ser realizados de forma simples e prática, certamente, todos terão o prazer de participar dessa atividade. Este livro procura orientar o leitor com casos práticos de orçamento de uma empresa industrial e outra de prestadora de serviços, fundamentados com uma dose adequada de teoria.

Os conceitos são reforçados por meio de questões teóricas e exercícios constantes em todos os capítulos. Livro-texto para as disciplinas Planejamento e Controle Financeiro e Orçamento Empresarial dos cursos de Administração de Empresas, Ciências Contábeis, Economia e Engenharia de Produção.

[Acesse aqui a versão completa deste livro](#)