

SIMPLESMENTE EFICAZ

Como Driblar a Complexidade na sua
Organização e Concluir Tarefas em Tempo Hábil



RON ASHKENAS

COAUTOR DE *THE BOUNDARYLESS ORGANIZATION*

DVS
EDITORA

Resumo de Simplesmente Eficaz

- Impulsione resultados simplificando sua forma de fazer negócios. - Retome o controle sobre sua carga de trabalho. - Autor com mais de 30 anos de experiência como consultor de empresas como GE e Johnson & Johnson.

A eficácia e a produtividade no trabalho se tornaram tão essenciais que muitos gerentes têm a sensação de estarem trabalhando mais e concretizando menos tarefas. Não é para menos. São tantas reuniões, relatórios, e-mails e mensagens de voz, processos demorados e hierarquias confusas para tomada de decisões, que fica difícil concretizar qualquer trabalho.

Para piorar, os próprios gerentes inadvertidamente geram grande parte da complexidade que impede sua eficácia cotidiana – e isso coloca em risco suas organizações e suas carreiras. Ron Ashkenas acredita que é possível retomar o controle dos seus negócios, da sua carga de trabalho e do seu resultado final.

Para tanto, é preciso simplificar a maneira de executar o trabalho. Mas simplificar não significa apenas adotar operações simplificadas – estamos falando de uma mentalidade e de uma cultura que precisam permear a organização inteira.

Em Simplesmente Eficaz, Ashkenas identifica as quatro principais maneiras com que a complexidade se instaura em organizações: (1) mudanças de projeto mecânicas e não orgânicas, (2) crescimento desmedido de produtos e serviços.

(3) processos que evoluem e ficam impraticáveis e (4) comportamentos gerenciais que geram confusão. Depois, ele apresenta um roteiro para criar uma estratégia de simplificação integrada e personalizada visando desfazer os impasses na complexidade da sua organização.

Com base em quase trinta anos de experiência em consultoria, ilustrada por exemplos claros em empresas como a ConAgra Foods, a General

Electric, a Zurich Financial Services e a Johnson & Johnson, Simplesmente Eficaz oferece dicas, ferramentas e estratégias para ajudar a:

- Identificar as áreas específicas em que a complexidade está impedindo o crescimento da sua organização.

- Desierarquizar e consolidar estruturas organizacionais e focar o principal.
- Cortar linhas de produtos e serviços supérfluos e fazer parcerias com fornecedores e clientes.
- Priorizar a estratégia, definir metas claras e esclarecer comunicações.

- Tomar providências imediatas para simplificar sua carga de trabalho pessoal junto à sua equipe ou departamento. Um recurso essencial na era atual, tão marcada pela complexidade, Simplesmente Eficaz deve ser leitura obrigatória para todos os integrantes da sua equipe de gerenciamento.

[Acesse aqui a versão completa deste livro](#)