

Jim Collins

Autor de *Good to Great* – 4 milhões de exemplares vendidos

Morten T. Hansen

VENCEDORAS POR OPÇÃO

Great by Choice

**INCERTEZA, CAOS E ACASO – POR QUE ALGUMAS
EMPRESAS PROSPERAM APESAR DE TUDO**

P r e f á c i o d e J O R G E P A U L O L E M A N N



Resumo de Vencedoras Por Opção

Jim Collins lança mais um trabalho inovador e pergunta: Por que algumas empresas prosperam na incerteza, até mesmo no caos, e outras não? Com base em nove anos de pesquisas, Collins e seu colega Morten Hansen enumeram os princípios necessários para construir uma empresa de sucesso em tempos imprevisíveis, focando não apenas o desempenho, mas também os cenários instáveis que os líderes de hoje enfrentam. Foram estudadas companhias que alcançaram o sucesso em cenários caracterizados por mudanças bruscas que os gestores não podiam prever nem controlar.

Os pesquisadores compararam essas empresas com um conjunto formado por organizações que não tiveram o mesmo sucesso em cenários muito semelhantes. Os estudos apresentaram resultados surpreendentes:

- Os líderes destas empresas não assumiram mais riscos nem foram mais visionários ou mais criativos; foram, sim, mais disciplinados, empíricos e paranoicos.

- A inovação em si não é um trunfo; mais importante é a competência para dosar a inovação e mesclar criatividade com disciplina. - Seguir a máxima segundo a qual liderar em um “mundo veloz” requer “decisões e ações rápidas” é assinar a própria sentença de morte.

- As empresas mais bem-sucedidas reagiram às mudanças radicais do mundo com menos mudanças que as do grupo comparativo. Vencedoras por opção é um Collins clássico: contestador, bem pesquisado, edificante. Mostra de maneira convincente que, mesmo num mundo caótico e incerto, o sucesso é uma opção e não apenas um golpe de sorte.

[Acesse aqui a versão completa deste livro](#)